

## قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ١٤٦ لسنة ٢٠١٧

بالموافقة على خطاب اتفاق صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل  
بين جمهورية مصر العربية وبنك التنمية الإفريقي  
بشأن تقديم منحة جمهورية مصر العربية  
لتنفيذ مشروع إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي - المرحلة الأولى

الموقع بتاريخ ٢٠١٧/٢/٩

**(رئيس الجمهورية)**

بعد الاطلاع على نص المادة (١٥١) من الدستور؛

وبعد موافقة مجلس الوزراء؛

**قرار:**

**(مادة وحيدة)**

ووفق على خطاب اتفاق صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل بين جمهورية مصر العربية وبنك التنمية الإفريقي بشأن تقديم منحة جمهورية مصر العربية بقيمة ٥٥٥ ألفاً و٢٠٠ دولار أمريكي لتنفيذ مشروع إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي (المرحلة الأولى) الموقع بتاريخ ٢٠١٧/٢/٩، وذلك مع التحفظ بشرط التصديق.

صدر برئاسة الجمهورية في ٢١ جمادى الآخرة سنة ١٤٣٨ هـ

(الموافق ٢٠ مارس سنة ٢٠١٧ م).

**عبد الفتاح السيسى**

وافق مجلس النواب على هذا القرار بجلسته المعقودة في ٢٩ رجب سنة ١٤٣٨ هـ  
(الموافق ٢٦ أبريل سنة ٢٠١٧ م).

## خطاب اتفاق

صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل

إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي - المرحلة الأولى

جمهورية مصر العربية

**بنك التنمية الإفريقي**

نائب رئيس البنك للعمليات ٢

عمليات القطاع

عنوان البنك :

بنك التنمية الإفريقي

١٣٨٧ .BP.

أبيدجان ١

ساحل العاج

الهاتف : (٢٢٥) ٢٠٢٦٤٤٤٤

الموقع الإلكتروني : [www.afdb.org](http://www.afdb.org)

نائب الرئيس للعمليات ٢

التاريخ :

رقم المشروع :

رقم المنحة :

**معالي الدكتورة/ سحر نصر**

وزيرة التعاون الدولي

وزارة التعاون الدولي

٨ شارع عدلى

القاهرة

جمهورية مصر العربية

الهاتف : (٢٠٢) ٢٣٩١٢٨١٥

فاكس : (٢٠٢) ٢٣٩١٥١٦٧

معالي السيدة الوزيرة ،

الموضوع : صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل : إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي - المرحلة الأولى .

**خطاب اتفاق :**

أكتب إليكم نيابةً عن بنك التنمية الإفريقي ("البنك") لإخباركم بقرار البنك - منح جمهورية مصر العربية ("المتلقي") منحة لا تتجاوز ٣٩٦,٥٧١ وحدة حسابية (ثلاثمائة وستة وتسعين ألفاً وخمسمائة وواحد وسبعين وحدة حسابية) ("المنحة") من موارد صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل التابع للبنك .

والهدف من هذه المنحة هو تمويل إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي - المرحلة الأولى ("المشروع") وفقاً للأحكام والشروط الموضحة في ملحق هذا الاتفاق ، وفي الشروط العامة المطبقة على بروتوكولات اتفاques المقدمة من صندوق التنمية الإفريقي (المشار إليها فيما بعد بـ "الشروط العامة") ، التي تم اعتمادها في ٣٠ أبريل ٢٠٠٨ وتعديلاتها من حين لآخر ، والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من خطاب الاتفاق الماثل .

يعهد المتلقي ، بموافقته على هذا الخطاب ، بأنه يتلذذ الصلاحية الكافية للتعاقد على المنحة ، والسحب منها ، واستخدامها في الأغراض المذكورة وفقاً للأحكام والشروط المنصوص عليها .

لا يشكل تقديم هذه المنحة أي التزام من جانب البنك لتمويل أي مشروع أو برنامج ينشأ نتيجة لأنشطة المشروع بشكل جزئي أو كلي أو نتيجة لأغراض أخرى تم تقديم المنحة من أجلها .

يرجى التكرم بتأكيد موافقتك على ما سبق وعلى الشروط والأحكام المرفقة - نيابةً عن المتلقي - بالتوقيع ، والتاريخ ، وإرسال النسخة المرفقة بهذا الخطاب مع تذليل كل صفحة بالأحرف الأولى ، ويدخل هذا الاتفاق حيز النفاذ من تاريخ توقيع المتلقي والبنك عليه .

ولكم وافر التحيية والتقدير

بنك التنمية الإفريقي

السيدة/ ليلى مقدم

الممثل المقيم

مكتب البنك في مصر

التاريخ :

تمت الموافقة نيابةً عن :

جمهورية مصر العربية

الدكتورة/ سحر نصر

وزيرة التعاون الدولي

التاريخ :

توقيع :

بنك التنمية الإفريقي

السيدة/ ليلى مقدم

الممثل المقيم

مكتب البنك في مصر

التاريخ :

## الملحق (١)

### أغراض المنحة وأحكامها وشروطها

- ١ - تم تقديم هذه المنحة للمتلقى بهدف تمويل إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي
- المرحلة الأولى - (المشار إليه فيما بعد بـ"المشروع") ويكون من المراحلتين التاليتين :
- (أ) مرحلة التشخيص : تشخيص البنك من خلال التقييم الاستراتيجي ، و
- (ب) مرحلة التخطيط : إعداد خطة التحسين الاستراتيجية .
- ٢ - يتعين على المتلقى القيام بالتالي :
- (أ) تنفيذ الأنشطة الموضحة في هذا الاتفاق بالعناية والكفاءة الواجبة .
- (ب) عرض كافة المعلومات والتقارير التي تتناول هذه الأنشطة واستخدام مبالغ المنحة وفقاً للطلبات المقدمة من البنك بشكل معقول .
- (ج) تبادل الآراء من وقت لآخر مع ممثل البنك حول تقدم سير هذه الأنشطة ونتائجها .
- (د) التأكد من الاحتفاظ بكافة الوثائق الداعمة للمصاريف وتدقيقها .
- ٣ - يتم تنفيذ المشروع خلال ثمانية عشر (١٨) شهراً ، وبعد بنك ناصر الاجتماعي ("بنك ناصر") هو جهة تنفيذ المشروع ، وبعد بنك ناصر الاجتماعي مسؤولاً عن تنسيق وإدارة الأنشطة اليومية للمؤسسات المعنية ، وبعد فريق تنفيذ المشروع هو الفريق المتخصص الذي سيعمل مع بنك ناصر الاجتماعي وسيتضمن على الأقل مديرًا للمشروع ومسئول مشتريات ومسئولاً عن الإدارة المالية ومسئولاً عن المراقبة والتقييم .

### شروط أول سحب :

- ٤ - يدخل خطاب الاتفاق الماثل حيز النفاذ من تاريخ توقيع المتلقى والبنك عليه .  
يلتزم البنك بصرف الدفعية الأولى من المنحة بمجرد دخول خطاب الاتفاق الماثل حيز النفاذ  
وتقديم المتلقى دليلاً بالشكل والمضمون المرضى للبنك على النحو الآتي :
- (أ) خطاب مقدم من وزارة التعاون الدولي يفيد بأنه قد تم الانتهاء من الإجراءات  
الداخلية للموافقة على المنحة .
- (ب) دليل على فتح حساب خاص لدى البنك المركزي المصري لإيداع حصيلة المنحة فيه .

**السحب :**

٥ - يقوم البنك بصرف المنحة وفقاً لبنود اتفاق المنحة الماثل ووفقاً لقواعد وإجراءات السحب التي يطبقها البنك المنصوص عليها في كتيب السحب . ويتم تطبيق طريقة الدفع المباشر والحساب الخاص للسحب من المنحة . ويتم تطبيق طريقة الدفع المباشر لدفع رسوم الاستشاريين والمراجعين الخارجيين ، ويستخدم الحساب الخاص عند اللزوم لتغطية أتعاب الاستشاريين الأفراد وغيرها من تكاليف التشغيل .

سحب منح صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل بالدولار الأمريكي واليورو فقط ، يتم تقديم كافة طلبات التعاقد والسحب المتعلقة بهذه المنحة ويتم دفعها بإحدى هاتين العمليتين .

٦ - تلتزم الجهة المستفيدة باستخدام المبالغ المسحوبة وفقاً لاتفاق المنحة الماثل في الأغراض المحددة لها .

**المشتريات :**

٧ - يجب أن يتم شراء الخدمات والسلع الالزمة للمشروع المملوكة من حصيلة المنحة وفقاً لسياسة الشراء ذات الصلة بالعمليات المملوكة من البنك والمصدق عليها في أكتوبر ٢٠١٥ وخاصةً كما يلى :

(أ) يتم الاستعانة بالمكاتب الاستشارية لـ"الاستفاضة حول الدراسة التشخيصية لبنك ناصر الاجتماعي" باستخدام أسلوب الاختيار بناءً على الجودة والسعر .

(ب) الاستعانة بالمكاتب الاستشارية لتعيين "المراجع الخارجى" باستخدام أسلوب الاختيار القائم على مؤهلات الاستشارى .

(ج) الاستعانة بالمستشارين الأفراد لغرض : (١) تقديم المشورة لبنك ناصر الاجتماعي أثناء مدة التنفيذ ، و(٢) تقديم الدعم لضبط مهام التمويل الصغير ومتناهى الصغر (من خلال كتيبات استشارية وكتيبات تشغيلية) و(٣) تصميم وتطوير الموقع الإلكتروني الخاص ببنك ناصر الاجتماعي و(٤) إعداد كتيب حول سياسة جديدة

لإعداد وتوزيع منشورات بنك ناصر الاجتماعي و(٥) منسق للمشروع و(٦) خبير مشتريات على النحو المحدد في الفصل (٨-٦) من سياسة البنك المتبعة للمشتريات .

(د) يتم شراء السلع على النحو المحدد في الفصل (٨-٥) من سياسة البنك المتبعة للمشتريات .

#### **إخطارات التوريد العامة والخاصة :**

٨ - سيصدر المتقى إخطاراً بالتوريد العام ونشره على صفحة الأمم المتحدة لتطوير الأعمال (UNDB) والموقع الإلكتروني للبنك على الإنترنت بعد الموافقة على تمويل المنحة . أما بالنسبة لمهمة الاستشارات المستقلة للتدقيق الخارجى ، سوف يتم إعداد ونشر إعلان الرغبة في المشاركة (EOI) .

#### **خطة الشراء :**

٩ - سيعد المتقى خطة شراء تعطى ١٨ شهراً وسيقدمها للبنك لاعتمادها ، كما سيقوم المتقى بتحديث خطة التوريد سنوياً أو حسب الحاجة طوال فترة المشروع ، كما يقوم المتقى بتطبيق خطة التوريد وفقاً لما وافق البنك عليه شاملةً طرق شراء العقود المسموح بها في ظل خطاب الاتفاق وإجراءات المراجعة الخاصة بالبنك .

#### **إجراءات المراجعة :**

١٠ - تخضع جميع عمليات الشراء المملولة من المنحة إلى مراجعة البنك المسقبة وموافقته ، وبالأخص : (١) إخطار التوريد العام و(٢) إخطارات التوريد الخاصة و(٣) طلبات العروض و(٤) تقارير التقييم الفني و(٥) التقارير حول تقييم عروض الاستشاريين ، بما في ذلك التوصيات بإرساء العقود و(٦) مسودات العقود .

#### **الإدارة المالية والمراجعة :**

١١ - يقوم المتقى بإعداد تقارير مالية ربع سنوية بالشكل والمضمون المرضي للبنك وتقديمها في موعد لا يزيد عن ٤٥ يوماً من انتهاء الربع السنوي المعنى ، كما يتم إعداد البيانات المالية الخاصة بالمشروع في الوقت المحدد وفقاً لدليل الإدارة المالية الخاص بالبنك .

١٢ - يقوم المتلقى بتعيين مراجع مستقل مقبول لدى البنك يتولى مسئولية مراجعة القوائم المالية الخاصة بالمشروع وفقاً للشروط المرجعية الخاصة بالبنك لمراجعة القوائم المالية الخاصة بمنح وصناديق الائتمان المملوكة من مجموعة البنك ، ويتم إجراء مراجعة واحدة عند الانتهاء من المشروع . يتم تقديم تقرير المراجعة للبنك في موعد لا يزيد عن ٦ (ستة) أشهر من تاريخ إقفال المشروع .

#### **تاريخ الإقفال :**

١٣ - تاريخ إقفال المنحة هو ٣٠ يونيو ٢٠١٨ أو أي تاريخ لاحق يتم الاتفاق عليه كتابةً بين المتلقى والبنك ، ولا يجوز السحب من المنحة بعد تاريخ الإقفال ، ويتم إلغاء أي مبلغ متبقي من المنحة غير مسحوب بعد هذا التاريخ .

#### **العناوين :**

يتم إرسال أي مراسلات ، أو إشعارات ، أو طلبات خاصة بالمنحة موضوع هذا الاتفاق

على العنوانين التالية :

#### **المتلقى - العنوان :**

وزارة التعاون الدولي

٨ شارع عدلى

القاهرة - مصر

الهاتف : ٢٣٩١٢٨١٥ (٢٠٢)

الفاكس : ٢٣٩١٥١٦٧ (٢٠٢)

#### **البنك - العنوان :**

بنك التنمية الإفريقي

١٣٨٧ BP.

أبیدجان ١

جمهورية ساحل العاج

الهاتف : ٢٠٢٦٤٤٤٤ (٢٢٥) / ٢٠٢٦٤٨٦١

الهاتف : ٢٠٢٠٤٩١٩ (٢٢٥) / ٢٠٢٠٥٣٠٢

**ملحق (٢)****وصف المشروع والنتائج المتوقعة****وصف المشروع وأهدافه :**

الغرض من المشروع هو المساهمة في إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي وإصلاح آليات العمل ودعم الأنظمة لإنجاح قيمة ممتازة من خلال تقديم أفضل الحلول المالية وغير المالية للفقراء وللمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر .

**وصف أنشطة المشروع :****الأسلوب المقترن لإعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي مبني على عملية التخطيط الاستراتيجي ، والتي تتكون من ثلاث مراحل :**

(أ) مرحلة التشخيص : تشخيص البنك من خلال إجراء "تقييم استراتيجي" ( $\pm$  أربعة أشهر) .

(ب) مرحلة التخطيط : إعداد "خطة التطوير الاستراتيجية" (خطة عمل ،  $\pm$  شهرين) .

(ج) مرحلة التنفيذ : بدء عمليات إعادة الهيكلة ، شاملةً متابعة تقدم سير العمل ومراجعة المراحل السابقة ( $\pm$  اثنى عشر شهراً) .

ستدعم المنحة بنك ناصر الاجتماعي من خلال تمويل الأنشطة في المرحلتين ١ و ٢ : التشخيص والتخطيط على التوالي .

**النتائج المتوقعة :**

عند استكمال المشروع من المتوقع أن يكون لدى بنك ناصر الاجتماعي خطته التحويلية الجديدة بما سيتيح له تحسين أداءه المالي من خلال إدارة أفضل للإئتمانات وأنظمة مطورة ، كما أنه من المتوقع أن يكون بنك ناصر مستعداً لتنفيذ نموذج عمل مطوع يعكس أهدافه الرئيسية واستراتيجيته ، كما تتضمن نتائج المشروع تطوير القدرات الفنية للعاملين لدى بنك ناصر الاجتماعي المتعلقة بإدارة المخاطر والتقييم ومتابعة منتجات القروض . وتنعكس المخرجات في تحسين وتيسير حصول الفقراء على التمويل من حيث القيمة والحجم .

وكذلك الامتثال بقدر أكبر بالأنياط المالية الأشمل وتطوير العمليات الخلاقة والإبداعية . ومن أجل تحقيق الهدف الأساسي للمشروع سيستوفى بنك ناصر الشروط الازمة ليتم قيده لدى البنك المركزي المصرى وليخضع تحت إشرافه بالإضافة إلى المساهمة فى تعزيز نسبة الشمولية المالية فى مصر .

وسيترتب على المنحة ما يلى على المدى الطويل :

تطوير استراتيجية بنك ناصر الاجتماعى لتحديد رؤيته ورسالته وأهدافه واستراتيجياته وأنشطته التجارية والاجتماعية وخطة العمل الخاصة به .

تجهيز بنك ناصر الاجتماعى بشكل جيد وإعادة هيكلته بهام واضحة وهيكل تنظيمى جديد .

تعزيز قدراته وتوسيع نطاق عمله (يشمل ذلك مؤسسة المخطة ذات الصلة والتعريف بها وتطويرها) وكذلك ترويج منتجات وخدمات بنك ناصر .

تعزيز المحكمة وإطار إدارة المخاطر بينك ناصر الاجتماعى .

تحسين عمليات بنك ناصر لتعزيز قدراتها التجارية وما يتعلق به من استدامة مالية وأداء كفء .

زيادة الشمولية المالية من خلال زيادة عدد نقاط التوزيع للعملاء والتغطية الائتمانية للفقراء .

زيادة إرضاء العملاء .

## ملحق (٣)

## فهات النفقات التي سيتم تمويلها من المدحنة

المكون	المبلغ (وحدة حسابية)	المبلغ (دولار أمريكي)	الفئة	الأنشطة المملوكة من صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل
المكون ١ - الوضع الاستراتيجي لبنك ناصر الاجتماعي ..... ١- الإسهام في الدراسة التشخيصية لبنك ناصر الاجتماعي ..... خدمات	277 843	388 980		الأنشطة المملوكة من صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل
٢- الاستشاري الدولي يقدم المشورة إلى بنك ناصر أثناء مدة التنفيذ .. خدمات	173 714	243 200	خدمات	١- الإسهام في الدراسة التشخيصية لبنك ناصر الاجتماعي ..... خدمات
التكليف المتعلقة بزيارات الاستشاريين الدوليين (٤ زيارات و ٥ أيام عمل) .. تشغيل	11 429	16 000	خدمات	٢- الاستشاري الدولي يقدم المشورة إلى بنك ناصر أثناء مدة التنفيذ .. خدمات
٣- المساعدة لمؤسسة مهام التمويل الصغير ومتناهى الصغر (الكتيبات الاستشارية والتشغيلية) ..... خدمات	5 486	7 680	تشغيل	١- الإسهام في الدراسة التشخيصية لبنك ناصر الاجتماعي ..... خدمات
التكليف المتعلقة بمؤسسة مهام التمويل الصغير ومتناهى الصغر (ورشة عمل وتدريب ومستندات ونقل) ..... خدمات	26 429	37 000	خدمات	٢- المساعدة لمؤسسة مهام التمويل الصغير ومتناهى الصغر (الكتيبات الاستشارية والتشغيلية) ..... خدمات
٤- تنفيذ استراتيجية تسويق جديدة : بمساعدة استشاري ..... خدمات	23 786	33 300	تشغيل	٣- المساعدة لمؤسسة مهام التمويل الصغير ومتناهى الصغر (ورشة عمل وتدريب ومستندات ونقل) ..... خدمات
تصميم وتطوير موقع إلكتروني لبنك ناصر الاجتماعي ..... خدمات	15 857	22 200	خدمات	٤- تنفيذ استراتيجية تسويق جديدة : بمساعدة استشاري ..... خدمات
إعداد كتيب حول استراتيجية جديدة لإعداد ونشر مطبوعات بنك ناصر الاجتماعي ..... خدمات	10 571	14 800	خدمات	٥- تنفيذ المشروع ..... التدقيق
المكون ٢ - تنفيذ المشروع ..... منسق المشروع ..... خدمات	118 729	166 220		٦- تعيين الاستشاري المحلي ..... خدمات
التدقيق ..... منسق المشروع ..... خدمات	10 571	14 800	خدمات	٧- أجهزة تكنولوجيا المعلومات (أجهزة اللاب توب والطابعات وأجهزة العرض (Projector) ..... سلع
تعيين الاستشاري المحلي ..... خدمات	64 286	90 000	خدمات	٨- الإجمالي ..... سلع
أجهزة تكنولوجيا المعلومات (أجهزة اللاب توب والطابعات وأجهزة العرض (Projector) ..... سلع	20 086	28 120	سلع	
الإجمالي ..... سلع	396 571	555 200		

## قرار وزير الخارجية

رقم ٢٩ لسنة ٢٠١٧

**وزير الخارجية**

بعد الاطلاع على القرار الجمهوري رقم ١٤٦ الصادر بتاريخ ٢٠١٧/٣/٢٠ ،  
بالموافقة على خطاب اتفاق صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل بين جمهورية  
مصر العربية وبنك التنمية الإفريقي بشأن تقديم منحة لجمهورية مصر العربية  
لتنفيذ مشروع إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي - المرحلة الأولى - الموقع بتاريخ ٢٠١٧/٢/٩ ؛  
وعلى موافقة مجلس النواب بتاريخ ٢٠١٧/٤/٢٦ ؛  
وعلى تصديق السيد رئيس الجمهورية بتاريخ ٢٠١٧/٤/٢٩ ؛

**قرار**

(مادة وحيدة)

يُنشر في الجريدة الرسمية خطاب اتفاق صندوق المساعدة الفنية للدول متوسطة الدخل  
بين جمهورية مصر العربية وبنك التنمية الإفريقي بشأن تقديم منحة لجمهورية مصر العربية  
لتنفيذ مشروع إعادة هيكلة بنك ناصر الاجتماعي - المرحلة الأولى -

الموقع بتاريخ ٢٠١٧/٢/٩

ويُعمل بهذا الخطاب اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٩

صدر بتاريخ ٢٠١٧/٧/٦

وزير الخارجية

سامح شكري